

FACTORES QUE INCIDEN EN LA COMPETITIVIDAD PORTUARIA



LOS PUERTOS Y LA COMPETITIVIDAD

- PUERTOS:

- Las particularidades técnicas de la navegación marítima dieron lugar a las correspondientes especialidades en el campo jurídico. Para hacer frente a la mayor magnitud de los riesgos aparecen fiugras e instiruciones que tienden a su distribución entre las partes intervinientes en la aventura.
- El documento legislativo más antiguo que regula la navegación marítima y fluvial es el Código de HAMURABI. Este Código se encuentra grabado en un cilindro de piedra y contempla temas como la construcción de naves, el CONTRATO DE EMBARQUE Y LOS ABORDAJES entre otros.
- Hasta el descubrimiento del Código de HAMURABI, el Código de MANU, era el documento legislativo más antiguo (Siglo II AC), en dicho Código se establece un tratamiento especial para la venta de MERCANCIAS PROVENIENTES DE ULTRAMAR

CONTINUACION

- PUERTOS
 - El término, que halla su origen en el latín *portus*, suele hacer mención a la **infraestructura y a las prestaciones que se proporcionan en un espacio de agua calmas para la estancia segura de las embarcaciones** mientras se realizan las mencionadas operaciones.
 - Los puertos pueden brindar **servicios** para la actividad comercial (aquéllos que cargan y descargan mercadería para su transporte hacia otras regiones), la industria pesquera, la defensa nacional y el turismo.
 - En la zona marítima, los puertos incluyen obras (como **diques** o **esclusas**) con el propósito de proteger a los barcos del oleaje, señalización (boyas, balizas, faros, etc.) y dársenas para la permanencia y operaciones. En la zona terrestre, por otra parte, se instalan **muelles** para facilitar el atraque y amarre de las embarcaciones y depósitos para acopiar las mercancías.
- Lee todo en: Definición de puerto - Qué es, Significado y Concepto
<http://definicion.de/puerto/#ixzz4JDZISOq1>

CONTINUACION

- **COMPETITIVIDAD:**

- Hay ciertos conceptos en el mundo empresarial y de los negocios que son esenciales a tomar en cuenta cuando se trata de encontrar los mejores resultados. Uno de ellos es el concepto de competitividad empresarial, por el que entendemos la búsqueda de eficacia y efectividad que las diferentes empresas, entidades empresariales y corporaciones realizan en pos de posicionarse como las mejores en sus rubros o áreas, superando a posibles competidoras.



¿Qué infraestructura se necesita (para insertarse en el escenario mundial) para el 2020 en nuestros países?

¿Quién va a financiar esa infraestructura?

¿ Quién es el interlocutor válido para gestionar la infraestructura?

*Sergio Bitar Ch.
Ex Ministro de OP Chile*



Muelle de Puerto Barrios Guatemala 1955

- 
- ✓ Servicios del puerto
- ✓ El puerto en la logística de la carga internacional.
- ✓ Procesos y operaciones con el tráfico de mercancías.



1. LA GLOBALIZACIÓN

El término **globalización** hace referencia al proceso de cambio hacia una mayor interdependencia e integración de las economías mundiales.

- Este proceso no es nuevo, pero se ha acelerado en las últimas décadas.
- La «mundialización» de la actividad económica ha provocado...
 - ✓ un aumento espectacular del comercio y de los flujos de operaciones financieras entre los países,
 - ✓ la internacionalización de las empresas,
 - ✓ un mayor intercambio de tecnologías y de conocimiento.
- Pero la globalización afecta a otros ámbitos de la vida no estrictamente económicos; supone también un proceso de integración sociocultural y política que implica una apertura cada vez mayor de los países al resto del mundo.



Las características de la economía global

1. El **aumento exponencial de los flujos financieros internacionales**, muy por encima de los de bienes y servicios.

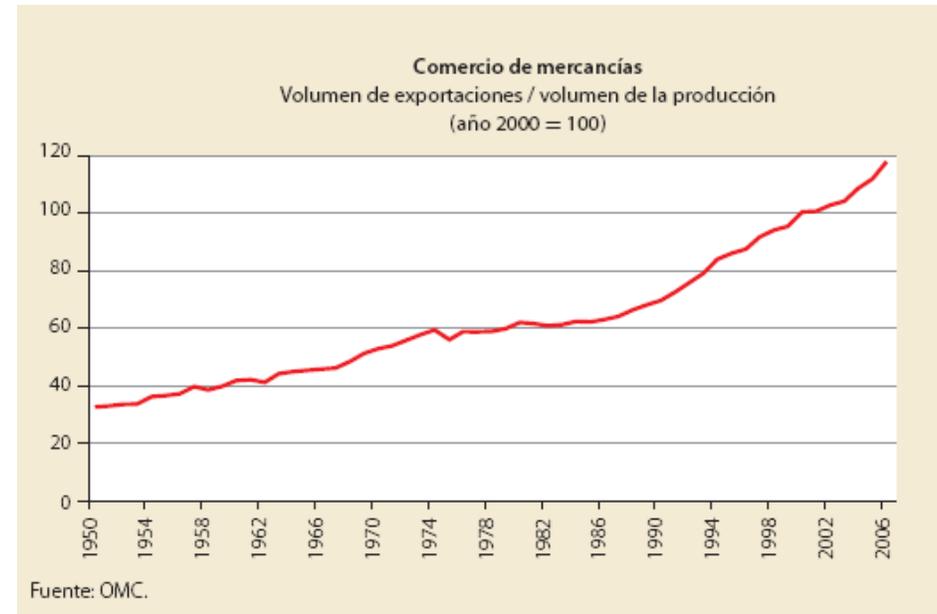


Las bolsas son los verdaderos centros de la globalización.

2. La **fuerte expansión del comercio internacional**, pero muy desigual.



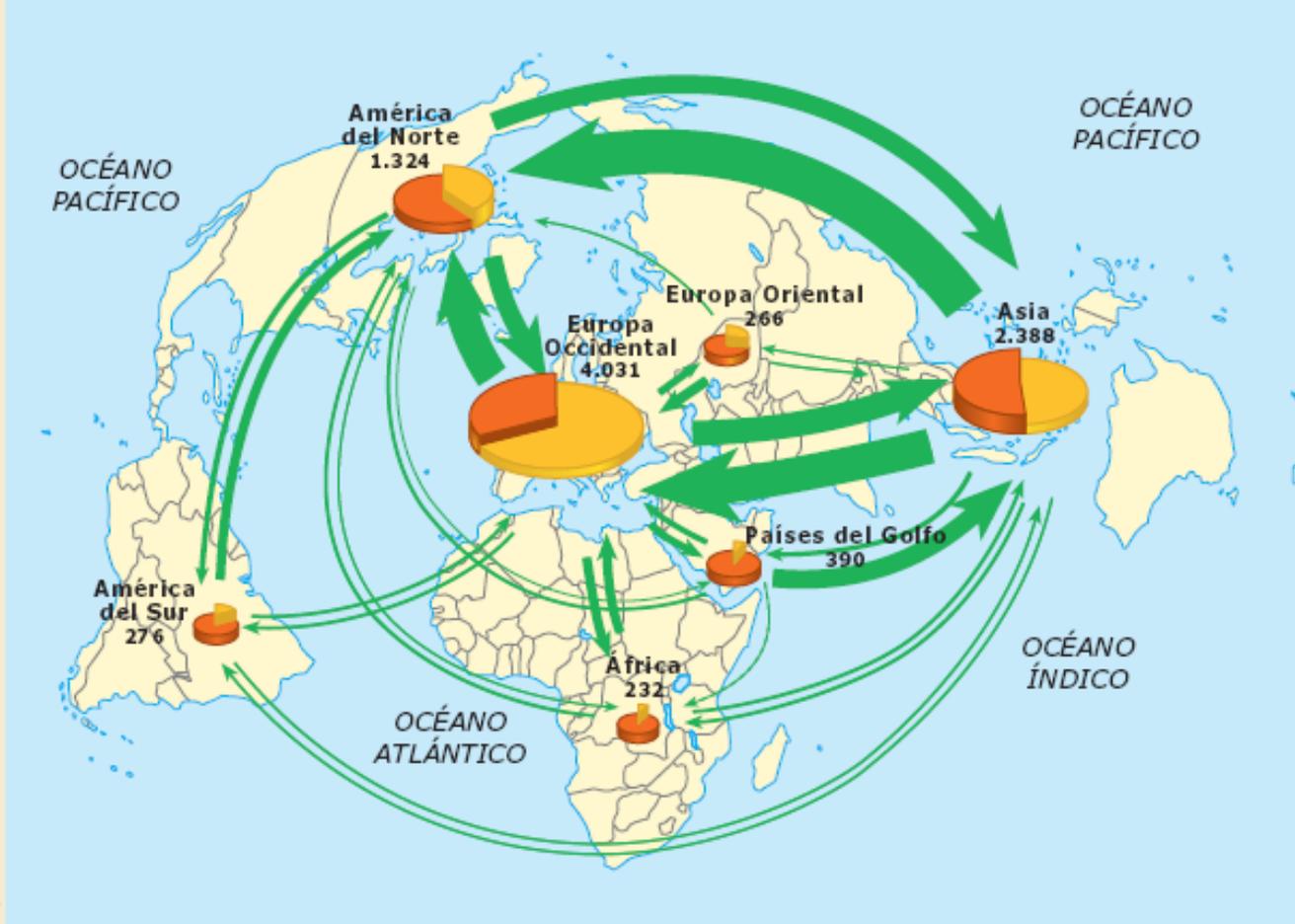
Los flujos se centran en EE UU, la UE, China, Japón y el Sudeste Asiático.





Las características de la economía global

DOC. 4. PRINCIPALES FLUJOS COMERCIALES INTERNACIONALES.



Fuente: Atlas de Le Monde diplomatique. 2006



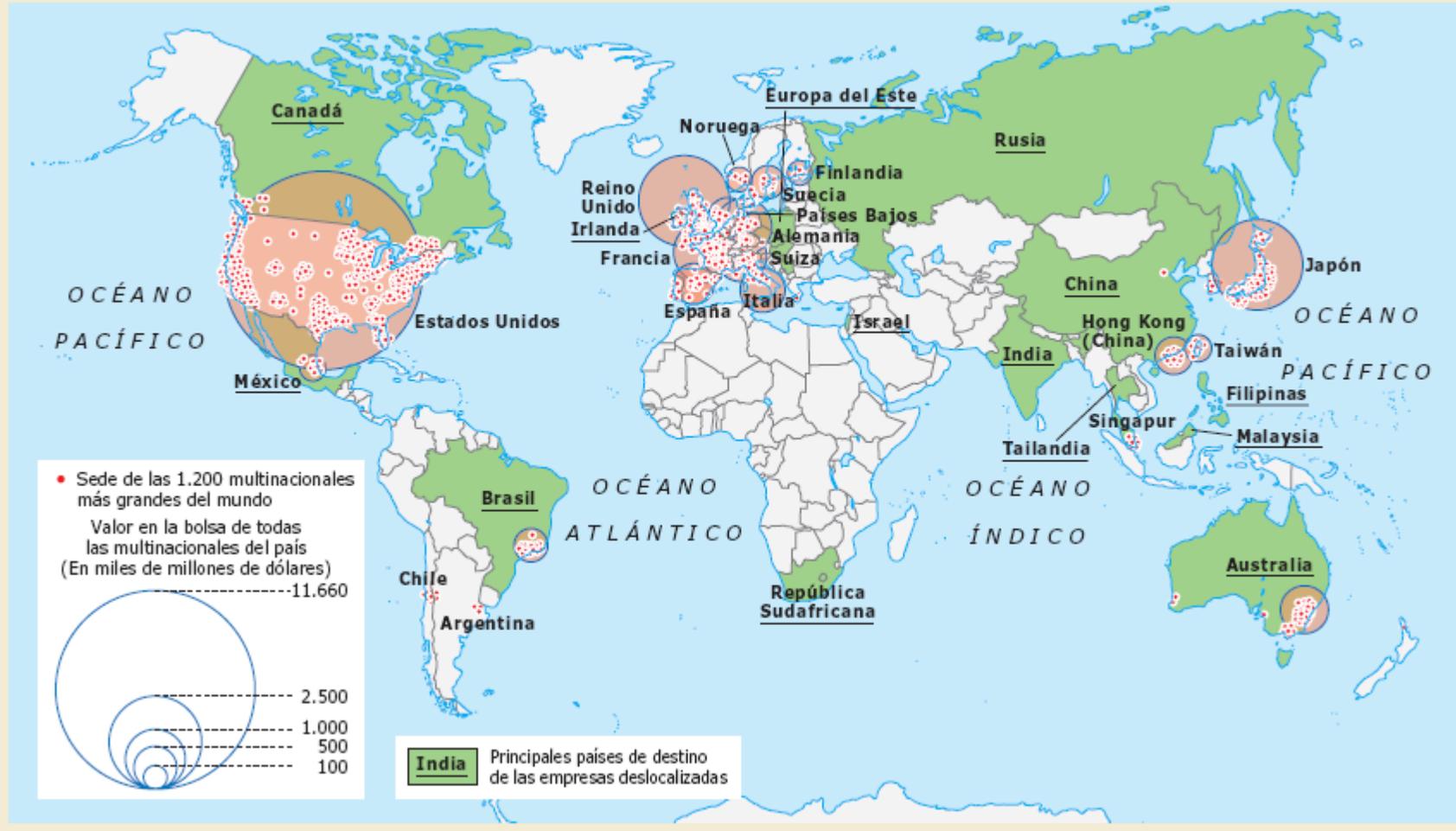
Las características de la economía global

3. Los movimientos internacionales de capital han favorecido la **concentración empresarial**. → Fusiones y absorciones.
4. Las **multinacionales** han sido uno de los principales actores de la globalización. → La enorme capacidad financiera de muchas de ellas les permite influir sobre Gobiernos e instituciones económicas internacionales.
5. Las empresas multinacionales han modificado la organización de la producción, basada ahora en la **producción integrada a nivel internacional**. → **Deslocalización**.
6. La **reducción de la capacidad de los Estados para intervenir y controlar la economía**, pues cada vez más decisiones que afectan a sus economías se toman fuera de sus fronteras.



Las características de la economía global

DOC. 8. EL ORIGEN DE LAS PRINCIPALES MULTINACIONALES.





Los factores de la globalización

1. La globalización solo ha sido posible gracias a los cambios que han conformado la llamada **sociedad de la información**.



Solo las TIC han permitido la deslocalización de la producción, los flujos financieros casi inmediatos, etc.

2. **La mejora del transporte y la reducción de sus costes.**

3. Las políticas gubernamentales de **liberalización de los mercados financieros** y de **eliminación de barreras aduaneras**.



Han incrementado los flujos de capitales, bienes y servicios.

4. **El derrumbe del bloque comunista** y su transición a economías de libre mercado. → Nuevas posibilidades de expansión.



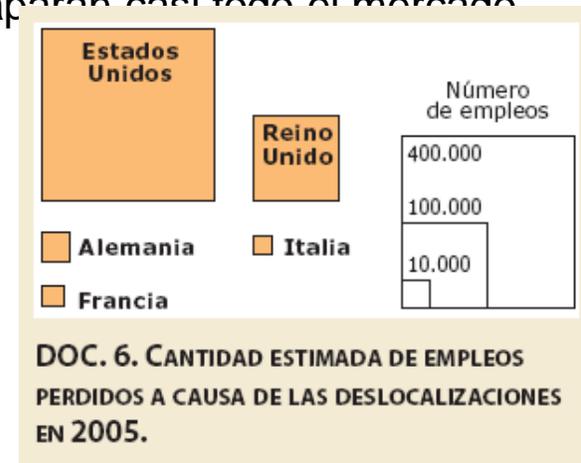
Los costes de la globalización

- Son los mismos que aparecen en las economías de mercado nacionales.
- La asignación de recursos que hace el mercado global, aunque sea eficiente en general, también puede tener **fallos de mercado y de equidad** entre los países.



De hecho, **el reparto de las ganancias no es equitativo**, aunque al abrirse al comercio, las ganancias suelen ser mayores para las economías pequeñas que para las economías más grandes, que acaparan casi todo el mercado.

- La apertura supone unos costes o pérdidas para algún grupo de agentes económicos de un país: los trabajadores y empresas que producen bienes que pasan a importarse por estar en una situación de desventaja comparativa frente a otros países.





3. LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA

La **integración económica** se refiere a un proceso que involucra a dos o más países en la construcción de un espacio económico común.

- Supone la **cesión significativa de soberanía** por parte de los países partícipes.
- Puede tomar diferentes formas:

- a) **Integración comercial**
- b) **Integración monetaria**



Pueden conducir a **uniones políticas**, el máximo nivel de integración.



Tipos de integración comercial

A. Zona de libre comercio

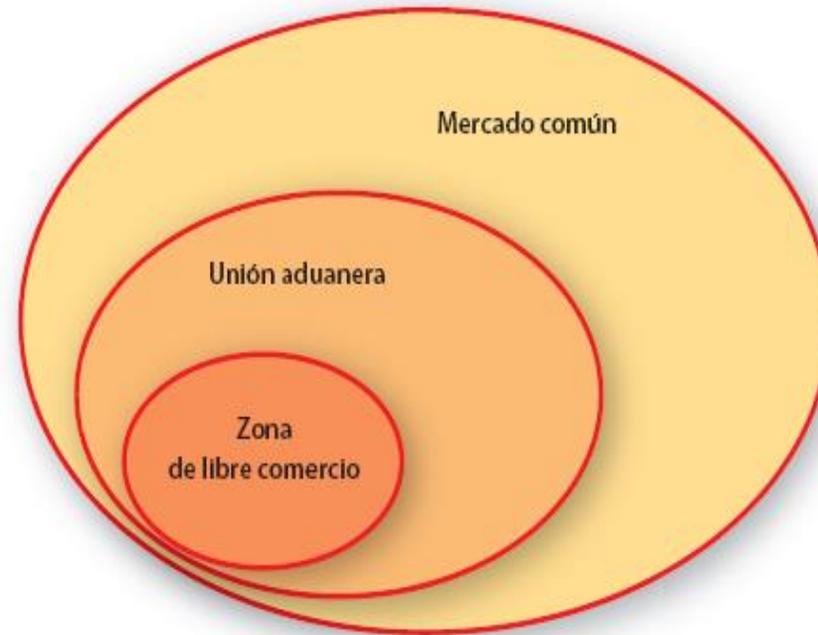
Se eliminan los aranceles y, en general, la mayor parte de las trabas al comercio entre los países miembros.

B. Unión aduanera

Supone, además, el establecimiento de un arancel de aduanas común o único frente al resto del mundo.

C. Mercado común

Unión aduanera en la que adicionalmente se eliminan los obstáculos a la libre circulación de factores de producción (trabajadores, capital, empresas...)



FLUJOS EXPORTACIONES NO TRADICIONALES DE GUATEMALA





Impulsos para el cambio

- Presiones nacionales e internacionales para resguardar la frontera, la cadena de suministro comercial internacional, y la sociedad
- Multitud de tratados comerciales y globalización
- Necesidad de mantener el equilibrio entre la facilitación del comercio internacional en el contexto de la liberalización y una atención sostenida a cuestiones de seguridad fronteriza
- Las expectativas de nuestros socios, usuarios, y sector comercial: proteger los intereses del país y responder a la vez a sus prioridades
- Evolución continua de la tecnología y necesidad cada vez más importante de la innovación



Mejores prácticas y convenios

- Convenio de Kioto Revisado de la OMA – Convenio internacional para la simplificación y la armonización de procedimientos aduaneros
- Marco Normativo de la OMA para asegurar y facilitar el comercio global (SAFE)
 - Pilar 1 – Aduanas y Aduanas
 - Pilar 2 – Aduanas y Sector Privado (OEA)
- Acuerdo de Valoración Aduanera de la OMC
- TLC, Unión aduanera y otros convenios

Principios que deben guiar la modernización

- Estudio diagnóstico preliminar a la definición de las prioridades y elaboración de una visión y de un plan integral de modernización
- Proteger los intereses del país y promover el desarrollo socio-económico (ingresos públicos, seguridad, lucha contrabando y narcotráfico, facilitación, competitividad, salud, medio ambiente, etc.)
- Promover el cumplimiento voluntario, la autodeclaración, la cultura fiscal e integrar las expectativas de los socios
- Aprovechar de la ciencia y la tecnología
- Invertir en los RRHH y fortalecer la capacidad institucional



GESTIÓN ESTRATEGICA

RECURSOS

MARCO JURÍDICO

PROCEDIMIENTOS

SERVICIO

TECNOLOGIA

**COOPERACIÓN Y
COMUNICACIÓN**

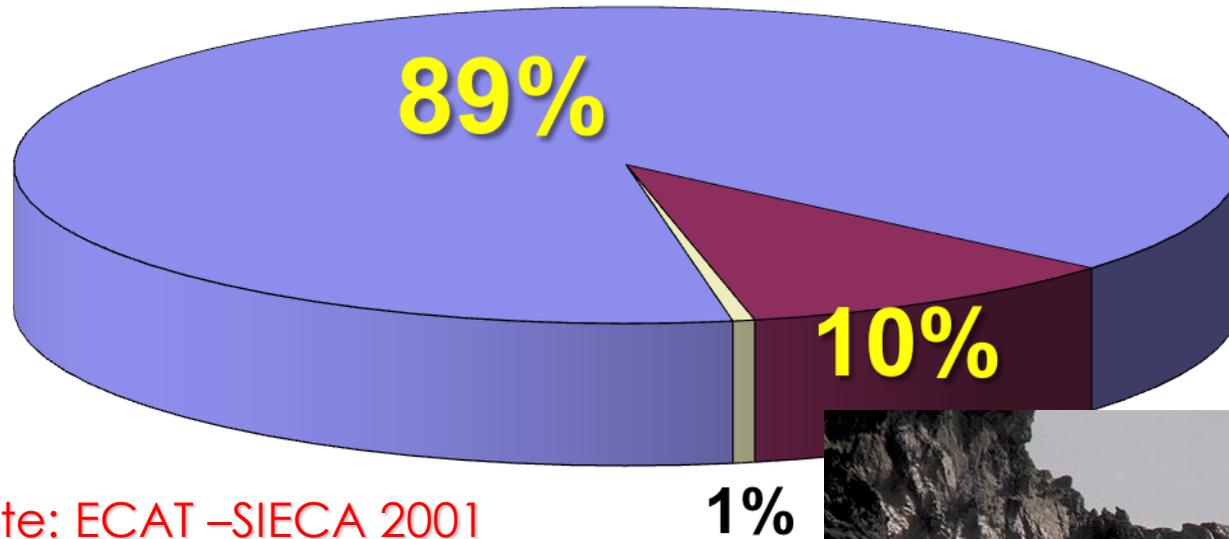
GOBERNABILIDAD Y ÉTICA

Las Novedades en la cadena Logística de Comercio Exterior



LOGISTICA EN CENTROAMERICA

- TRANSPORTE MARITIMO
- TRANSPORTE TERRESTRE
- AEREO



Fuente: ECAT -SIECA 2001

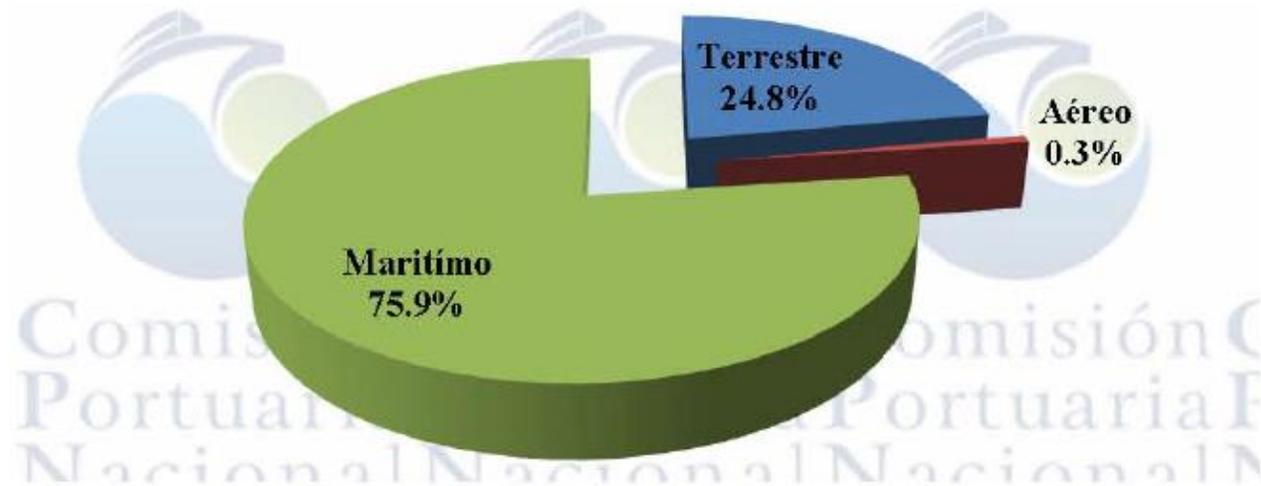
1%

*"El que domina el mar
domina todas las cosas"*



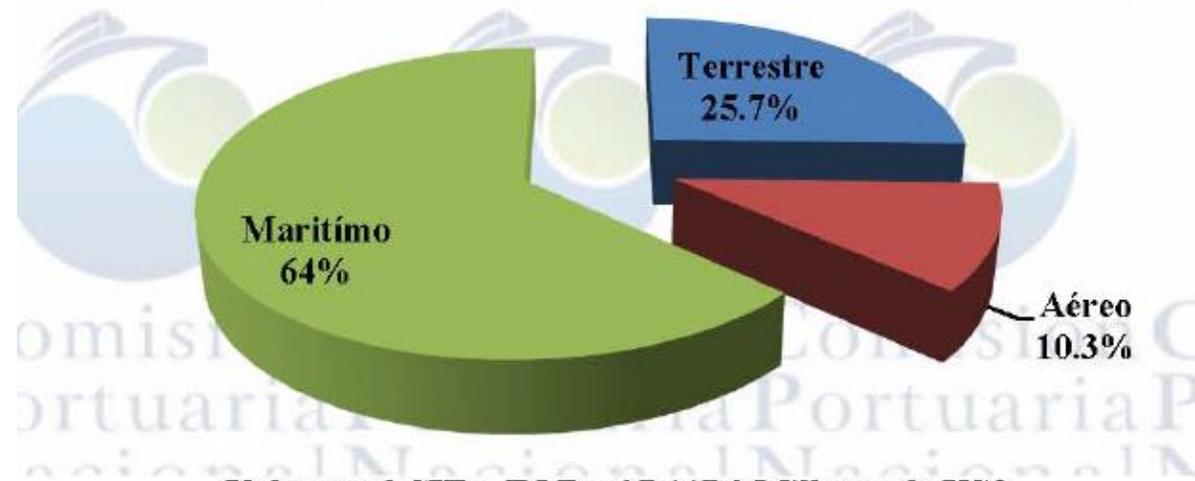
Temístocles

Guatemala: Estructura del comercio exterior en base al peso en toneladas métricas de importación y exportación 2012



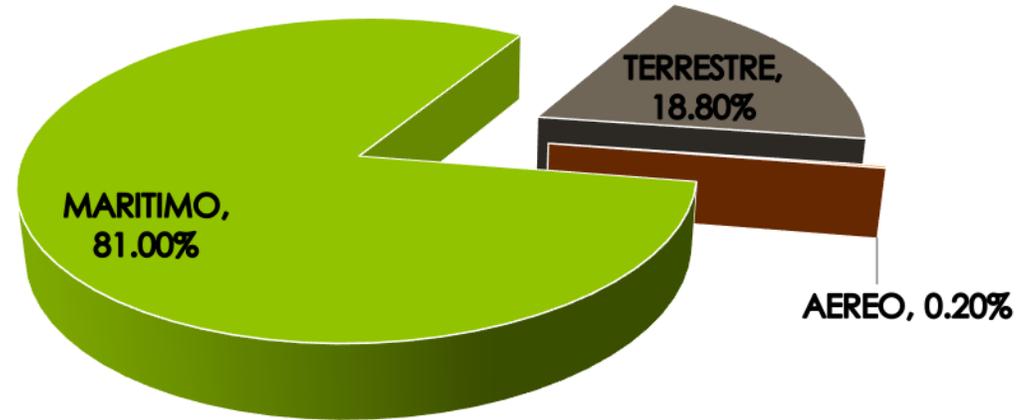
Total Comercio Exterior (Imports. + Exports.) = 21,906.0 Miles de Toneladas métricas

Guatemala: Estructura del comercio exterior en base al valor CIF + FOB 2012



Valor total CIF + FOB = 27,117.9 Millones de US\$

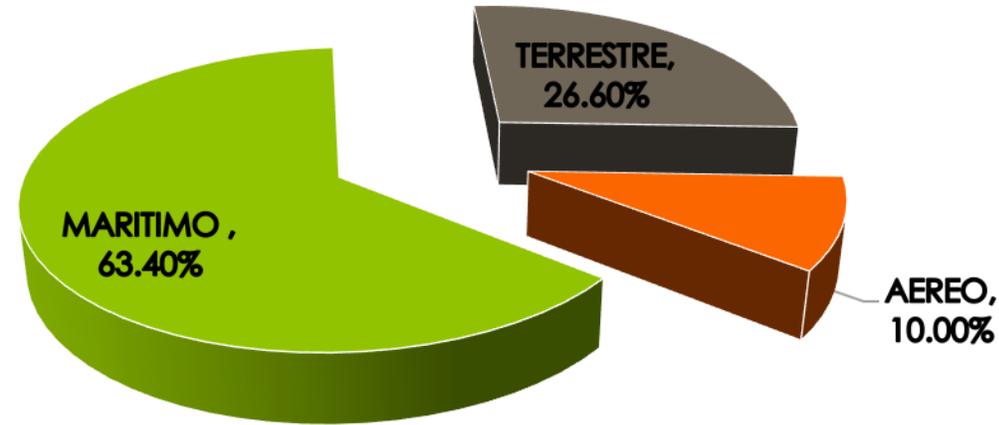
Guatemala: Estructura del comercio exterior en base al peso en toneladas métricas de importación y exportación 2015



Total Comercio Exterior (Imports. + Exports.) = 30,527.6 Miles de Toneladas métricas

Fuente de información: Estadísticas macroeconómicas del Banco de Guatemala, procesadas por CPN

**Guatemala: Estructura del comercio exterior
en base al valor CIF + FOB 2015**



**Valor total CIF + FOB = 28,388.1 Millones de
US\$**

**Fuente de información: Estadísticas macroeconómicas del Banco
de Guatemala procesadas por CPN**

GESTIÓN ESTRATEGICA

- Tomar el control del destino organizacional
- Planificación estratégica y operacional que corresponden a las prioridades y las expectativas de los socios
- Acciones y decisiones cotidianas que corresponden a las prioridades organizacionales y del estado
- Médidas para asegurar la continuidad y enfrentar los cambios políticos
- Decentralización de la toma de decisión y resolución donde surge el problema
- Capacidad gerencial adecuada y gestión participativa

RECURSOS

- Recursos financieros, humanos y técnicos adecuados y propios
- Reclutamiento y retención de personal motivado, bien remunerado y capacitado
- Preocupación por la salud y la seguridad ocupacional
- Infraestructuras física, informática y científica adecuadas
- Herramientas e instalaciones de apoyo en frontera
- Gestión y asignación flexible y eficiente de los recursos acorde a las prioridades

MARCO JURÍDICO

- Marco legal adaptado a la realidad del comercio nacional y regional y que contribuye a la visión
- Interpretación adecuada y flexible de las leyes
- Capacidad interna para elaborar políticas y procedimiento e influir el marco legal
- Autoridad completa sobre la zona primaria
- Régimen de garantías y fianzas
- Penalidades que tomen en cuenta los antecedentes, promueven el cumplimiento voluntario, y desincentiven el incumplimiento
- Transparencia vs. protección de la privacidad

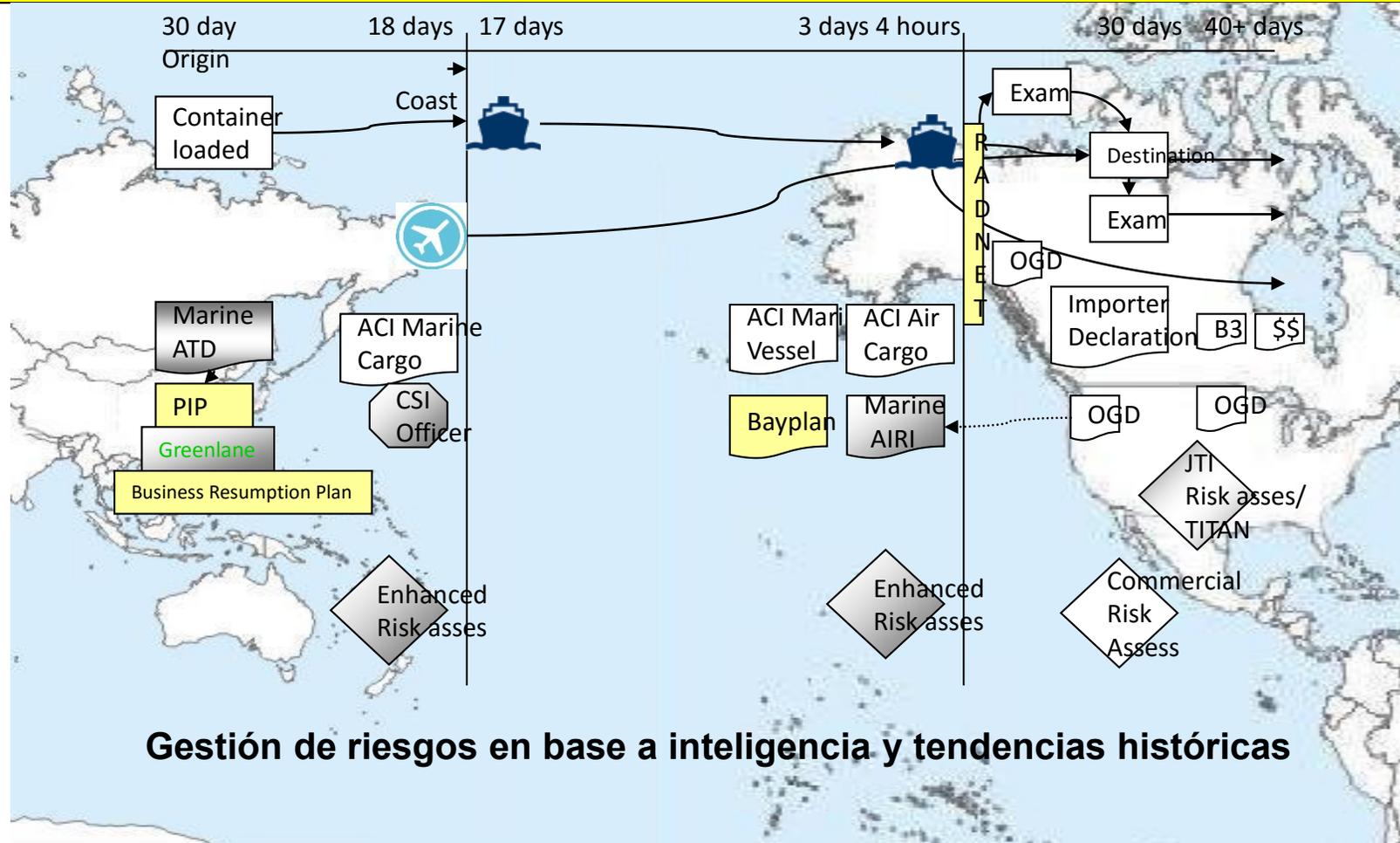
PROCEDIMIENTOS

- Procedimientos transparentes, predecibles, simples y documentados que promueven el cumplimiento voluntario
- Procedimientos armonizados y electrónicos
- Privilegios y beneficios para el cumplimiento (levante automático, pago mensual, etc.) y desventajas al incumplimiento
- Recepción de información previa y análisis de riesgos en fases múltiples – extender el control más allá de las fronteras tradicionales
- Análisis de tendencias históricas y en base a inteligencia – validar la evaluación empírica
- Regímenes especiales para acelerar el despacho (bajo valor, admisión temporal, viajeros, tránsitos, etc.)

PROCEDIMIENTOS

- Disminuir control concurrente y fiscalizar aspectos comerciales a posteriori
- Aforos físicos enfocados y justificados
- Control de exportación adecuado
- Coordinación interna y externa para evitar retrasos en el despacho y desdoblamiento de acciones
- Capacidades internas de cobranza y de procesamientos judiciales
- Aplicación equitativa y progresiva de multas, suspensión de privilegios por incumplimiento
- Mecanismos de apelación administrativos y judiciales

PROCEDIMIENTOS



Gestión de riesgos en base a inteligencia y tendencias históricas

SERVICIO

- Cultura, compromiso y estrategia de servicio organizacional para facilitar, informar, y promover el cumplimiento voluntario
- Concientización del personal de aduanas
- Documentación fácil de entender y adaptada
- Programas de extensión y comités consultativos con el sector privado
- Registro de operadores fácil y accesible
- Normas de servicio y esfuerzos tangibles para reducir el tiempo de despacho
- Sitio WEB organizacional

TECNOLOGÍA

- Intercambio electrónico y armonizado de datos (modelo de datos, manifiestos y permisos electrónicos)
- Sistema integrado de tipo “valor agregado” que cubre la mayoría del despacho
- Sistema de análisis de riesgo con varios filtros
- Infraestructura informática y científica (laboratorio, rayos X, scanners) adaptada a las necesidades y realidades

COOPERACIÓN Y COMUNICACIÓN

- Aduanas binacionales y gestión integrada de la frontera
- Establecimiento de convenios de cooperación internacional
- Diálogo estructurado, sostenido y constructivo con el sector privado (comités técnicos y estratégicos de alto nivel)
- Creación de convenios interinstitucionales con el sector público
- Comunicación externa e interna fluida, bidireccional, transparente y proactiva

GOBERNABILIDAD Y ÉTICA

- Compromiso y liderazgo político y organizacional
- Implantación de una estrategia global para el desarrollo de la ética (10 elementos claves)
 - Promoción de la ética
 - Prevención y penalización de la corrupción
- Remuneración y condiciones adecuadas
- Rotación de personal vs distribución del trabajo
- Control interno independiente
- Rendición de cuentas en base a resultados
- Promoción de la innovación, de la creatividad y de la resolución de problemas

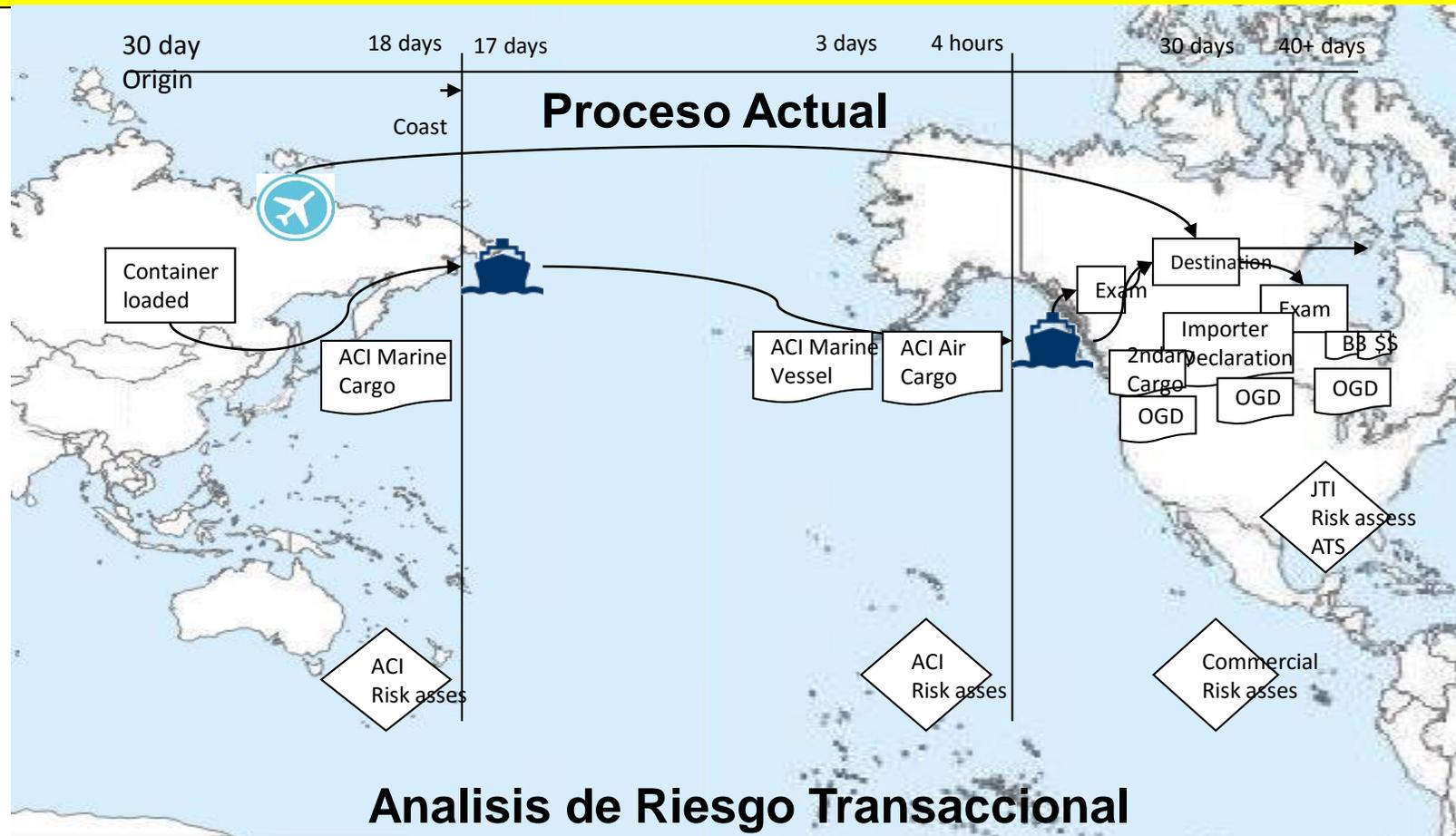
Desafíos y perspectiva futura

- Proceso continuo de modernización
 - Planificación y validación
 - Consultación con los socios
 - Monitoreo y ajustes
- Cambio del rol de la aduana en el siglo 21
 - Estar al tanto de nuevas tendencias y riesgos emergentes a la seguridad
 - Pasar de un enfoque defensivo a uno proactivo en materia de seguridad
- Fortalecer la cooperación internacional
- Crear y promover una cultura organizacional enfocada en el aprendizaje, la innovación, y la excelencia
- Lograr una organización flexible, conectada, y relativamente imprevisible

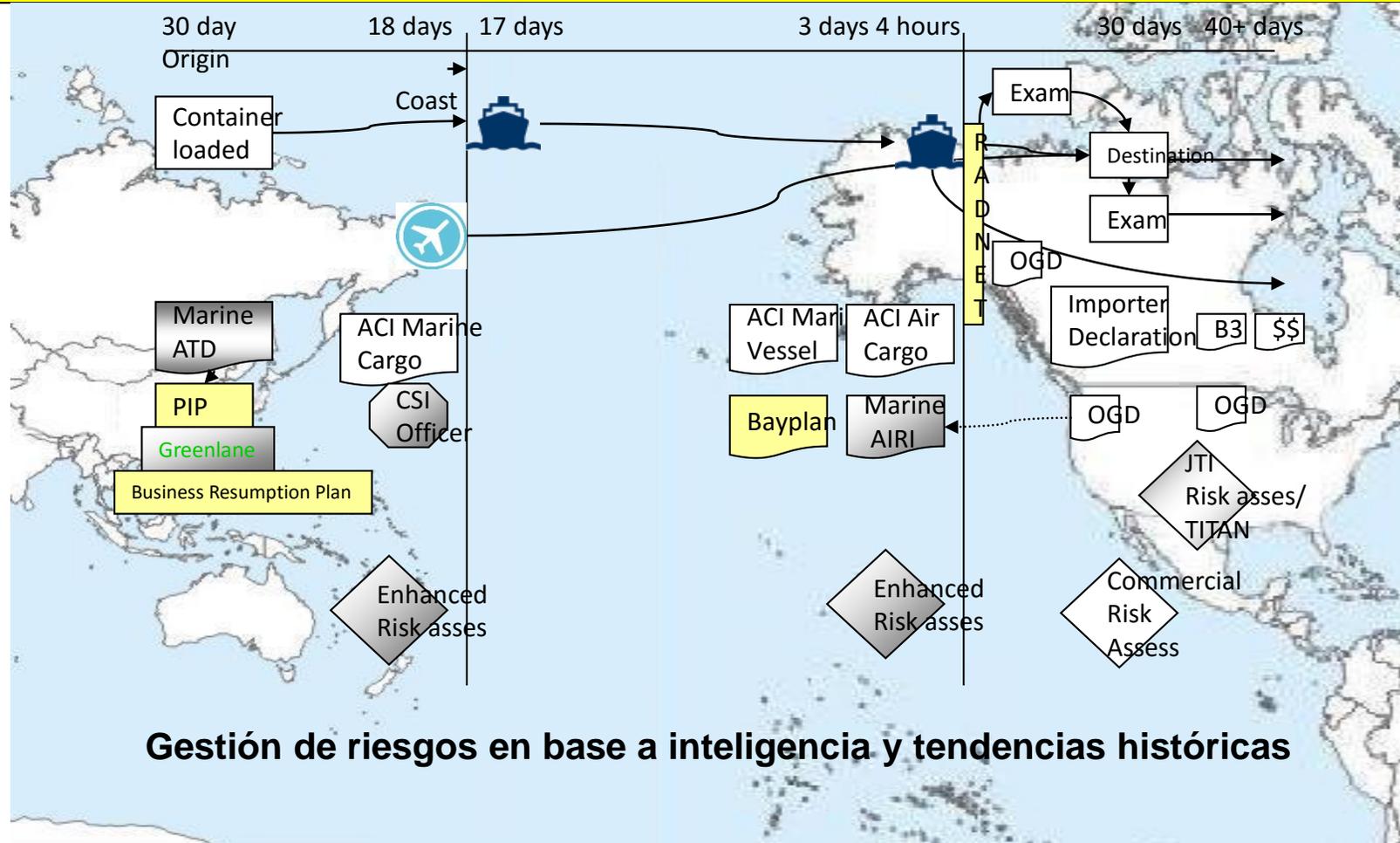
QUE PASA CON EL PERDIDO???



PROCEDIMIENTOS



PROCEDIMIENTOS



Gestión de riesgos en base a inteligencia y tendencias históricas

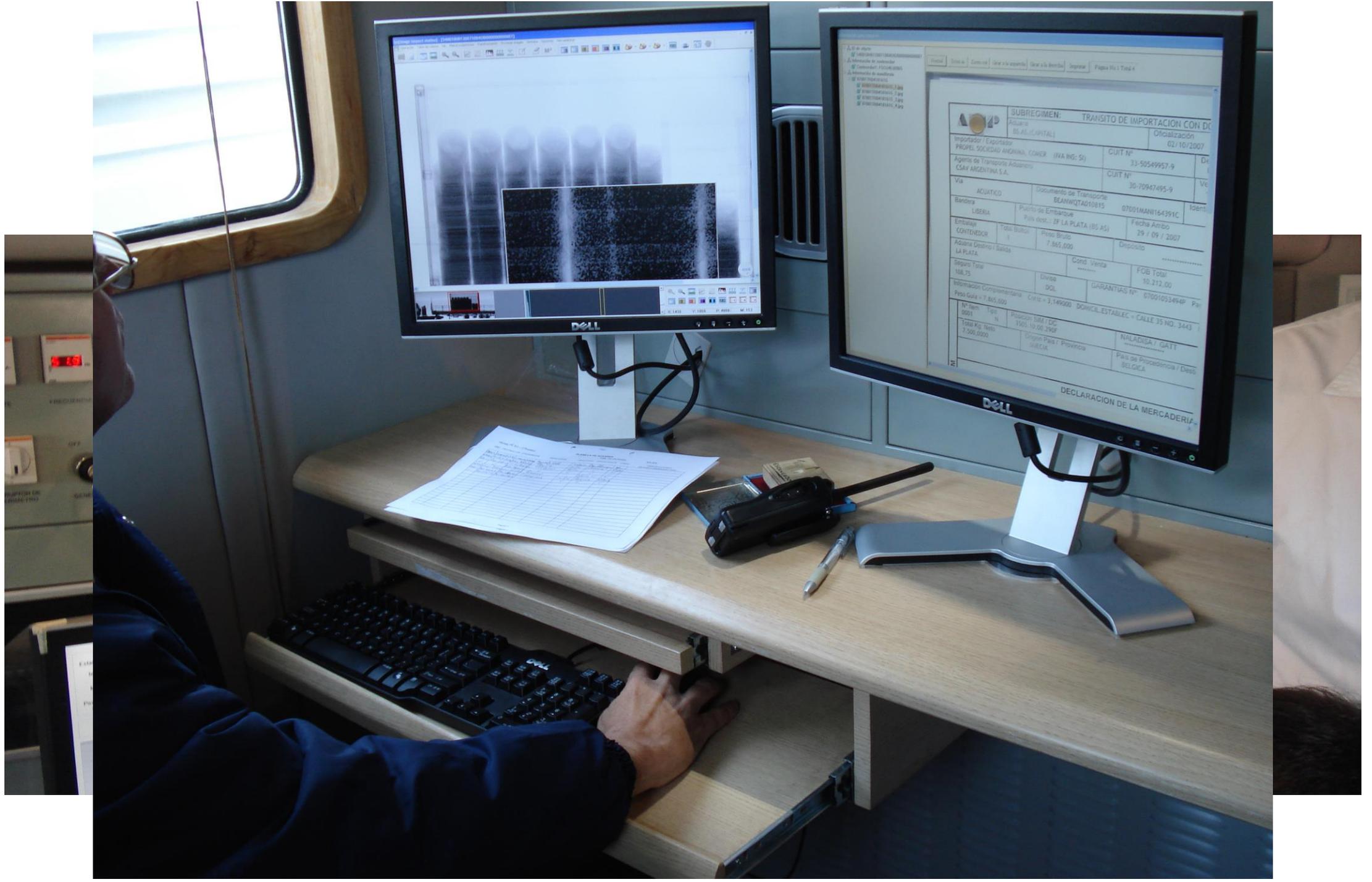
RAYOS "X"





TIC'S





REVISIONES FISICAS





SCZU 728319-9

XU 698
226
RDS 30.480
67.200
2.200
4.850
28.280
62.350
P. 33.1
1.170

Destinatario:
CORREOS ARGENTINA SA
CAROLINA POLIGNONE, 100
1000 BUENOS AIRES
Argentina

ARGENTINA
AFIP



TERMINALES
RIO DE LA
PLATA

G. W.
TARE

{ 30.480 KGS
{ 67.200 LBS
{ 3.940 KGS
{ 8.690 LBS

NET
CU.CAP.

{ 26.540 KGS
{ 58.510 LBS
{ 76.4 CU.MT.
{ 2.700 CU.FT.

ATTENTION
THIS CONTAINER
MAY BE DAMAGED
BY
ROBBERIES

APPROVED FOR SHIPMENT
UNDER CUSTOMS SEAL
BY THE CUSTOMS OFFICER
OF THE PORT OF ORIGIN
DATE: _____
BY: _____
CUSTOMS OFFICER





PUERTOS EN LA ACTUALIDAD





